

Klara C – en samverkan med högt i tak

Genom en samverkansentreprenad deltar Projektbyrån i om- och tillbyggnaden av Försäkringskassans tidigare lokaler på Vasagatan i Stockholm. Byggstart var i mars 2014 och uppdraget, Klara C, beräknas vara slutfört 2016.

Text: LENA GYLFE

Bild: HANS FRIDÉN

Mitt emot Centralstationen i Stockholm pågår om- och tillbyggnaden av den nästan 50 000 kvadratmeter stora kontorsfastighet som under många år rymde Försäkringskassan. Byggnaden är k-märkt, och var ett av Europas första kontorshus i funktisstil när det stod klart 1932. I anpassningen till dagens behov är hållbarhetskraven höga.

- Vår beställare Vasakronan Fastigheter AB avser att Leed-certifiera byggnaden enligt den högsta nivån, Platinum. Det är en stor utmaning, eftersom vi har att ta hänsyn till ett befintligt hus med alla dess för- och nackdelar, säger projektledaren Kristin Nygårds.

För uppdraget valde Vasakronan en totalentreprenad i samverkan. Från Projektbyrån deltar sju medarbetare, och totalt är omkring trehundra personer involverade i processen.

Projektet medför betydligt fler möten med de olika aktörerna än i andra entreprenadformer.

- Vi har cirka femton möten i veckan. Det är viktigt att vi träffar aktörerna regelbundet för att längs vägen dra nytta av alla parter erfarenheter och kunskaper. Framför allt vill vi att samtliga i projektet känner att vi kör med öppna kort, att organisationen har ett prestigelöst tänk och att dumma frågor inte finns, förklarar Kristin Nygårds.

Arbetet ställer stora krav på kommunikation från Projektbyråns sida, där Johan Rex arbetar som installationssamordnare El:

- Min uppgift är att se till att Skanska, som är totalentreprenören, utför bygget enligt Vasakronans byggherrekraV och marknadens övriga regler. I uppgiften ingår också att jag följer upp Skanskas underentreprenörers arbeten. Det är mycket information som ska hanteras och om man missar en liten detalj kan det få både komplicerade och fördyrande konsekvenser.

Att hitta rätt nivå i dialogen är en utmaning:

- Varje större beslut ska ju gå genom oss, så det gäller att vi är lyhörda för alla inblandade, säger Therese Wahlgren, projektadministratör.

Samverkansentreprenad innebär ett totalt engagemang från deltagarna. För att arbetsformen ska fungera har bland annat en Workshop anordnats med de olika aktörerna.

- I höstas hyrde vi en salong i Sergelbion och hade en genomgång av kvalitets-, miljö- och säkerhetsfrågor, kantad av samtal kring varför vi arbetar med projektet. Det är en konst att få alla att sträva mot



Projektteam i Klara C: Therese, Lenka, Kristin, Johan och Mats.

samma mål utan att någon har en avsikt vid sidan om, säger Lenka Zatloukalova, ekonomiconroller.

- Därför är det nödvändigt att vi vet vad de olika aktörerna behöver känna till i processen och vad de i sin tur måste rapportera till oss. På vägen fordras incitament, precis som i alla relationer, så att känslan av att vara betydelsefull och delaktig växer hos var och en, understryker Johan Rex.

Projektbyråns team har arbetat i projektet sedan hösten 2013. Under den här tiden har uppdraget fått tydligare konturer och medarbetarna kommit varandra närmare. Mats Åström är installations-samordnare VVS, och han har haft en tung roll från slutet av systemhandlingsskedet. Rollen kommer så småningom att lätta när projektet går in i slutskedet och lokalanpassning för kommande hyresgäster samt andra förändringar blir aktuella.

- Men ingen på Projektbyrån lämnas i sticket, vi är ett sammansvetsat team som hjälps åt, säger Mats Åström.
- Humorn förenar oss! Vi har glimten i ögat samtidigt som vi är extremt seriösa i våra roller, menar Johan Rex.

Alla i teamet intygar att de har roligt på arbetsplatsen och att de redan nu bävar för att separera.

- Vi förmår värdesätta varandras kompetens. Den dagen vi lämnar över ska vi se till att alla parter är nöjda med slutprodukten – och att Vasakronan fått ett hus att vara stolta över. Själva tar vi med oss många värdefulla lärdomar till nya uppdrag, avslutar Kristin Nygårds.

FAKTA

I projektet Klara C ingår Projektbyråns medarbetare:

- **Alexander Andersson**, byggleddare
- **Jonas Lundström**, uppdragsansvarig
- **Johan Rex**, installationssamordnare EI
- **Kristin Nygårds**, projektledare
- **Lenka Zatloukalova**, ekonomiconroller
- **Mats Åström**, installationssamordnare VVS
- **Therese Wahlgren**, projektadministratör



Saknas på bilden: Alexander och Jonas.